

Pasión por el aceite. Calidad, innovación y entusiasmo por una buena gestión

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Organización

Acesur

Sector

Gran Consumo

Productos y Servicios

Aceites y Salsas

Web

www.acesur.com

Soluciones y Servicios SAP

SAP Business All-in-One + SAP NetWeaver Business Warehouse (BW)



Con una larga historia a sus espaldas, ACESUR es el mayor grupo aceitero de capital netamente español. Esta organización consolidada no ha dejado de crecer y ha diversificado su actividad mediante la suma de nuevas sociedades. Una diversificación que, en su momento, llegó a complicar su gestión, y que el grupo ha solventado con la implantación del sistema ERP de SAP, con el que ha integrado sus procesos de negocio y ha garantizado la disponibilidad de la información en tiempo real y su fiabilidad.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

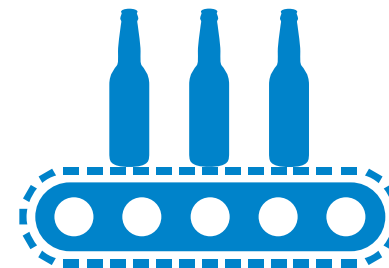
Beneficios

Futuro

Innovación y tradición, la combinación perfecta

Desde su creación en 1840 en el municipio sevillano de Dos Hermanas, con el nombre de “Aceites y Jabones Luca de Tena”, ACESUR ha mostrado al mundo lo que se puede conseguir con la pasión por la aceituna. Una experiencia de más de 150 años avala el liderazgo de este grupo español líder en el sector del aceite y su mochila cargada de historias ha configurado una organización que produce, refina, envasa, comercializa y exporta aceite de oliva y otros aceites vegetales, así como otros productos, tales como aceitunas, vinagres, salsas y aliños, mayonesas, etc..

De origen familiar, esta compañía es hoy una multinacional que emplea a más de 550 profesionales, y exporta a más de 100 países de todo el mundo. En España, además de la sede en Dos Hermanas, Acesur tiene centros productivos repartidos en distintos puntos de la geografía española: Madrid, Toledo, Cuenca y Jaén, desde las que distribuye y comercializa sus marcas más tradicionales: La Española, Coosur, Guillén, Soyplus, Coosol, o Hacienda Guzmán, entre otras muchas.



ACESUR invierte en I+D+i más del **2% de su facturación** para perfeccionar la calidad de sus productos y sistema de producción

A pesar de este siglo y medio de trayectoria, ACESUR sigue manteniendo sus señas de identidad, y un alto grado de competitividad y dinamismo, impulsado por su compromiso permanente con la calidad y con la búsqueda de la satisfacción de los consumidores. Este compromiso ha permitido a la compañía mantener ininterrumpidamente un crecimiento sostenido durante la última década, y abrir nuevas ramas de negocio.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Información totalmente integrada y unificada

Tener una actividad consolidada en un mercado donde es líder ha permitido a este grupo empresarial poner en marcha una estrategia de diversificación mediante la adquisición de sociedades y, de esta forma, abrir nuevas líneas de negocio como la fabricación de salsas, producción de aceite de girasol o la gestión de residuos del olivar, producción de biodiesel, sistemas de cogeneración eléctrica y producción de biomasa. De empresa familiar ha pasado a ser un grupo que exporta más del 40% de su producción, sin perder la impronta de sus orígenes.

Precisamente de esta diversidad surgió la necesidad de integrar su gestión y unificar toda la información de sus distintas organizaciones para funcionar como una sola compañía.

En un principio, toda la información y procesos de negocio eran gestionados de forma individual por cada sociedad en su ERP, dando lugar a la existencia de diversas soluciones: JD Edwards, software propietario, etc. Esta diversidad de programas para administrar los recursos cada vez hacía más compleja la gestión centralizada de la compañía.

El reto de ACESUR era conseguir que todas las empresas siguiesen los mismos procesos, integrándolos en una misma plataforma de gestión, además de asegurar la disponibilidad de una información fiable en todo momento. Para lograrlo optó por la tecnología de SAP con el objetivo de homogeneizar todas esas formas de funcionamiento que tienen cada planta y cada actividad.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Un software maduro y con amplia funcionalidad

Con el objetivo de unificar todos los sistemas empresariales y consolidar los resultados y la información para agilizar la toma de decisiones, ACESUR emprendió un proceso de búsqueda de un sistema ERP, capaz de aglutinar todos los procesos de la organización. Tras valorar distintas opciones, la solución finalmente escogida fue SAP. La balanza se inclinó a su favor por un factor económico y por la solidez, presencia y experiencia del proveedor en el mercado.

Desde la dirección de sistemas, también se valoró muy positivamente el hecho de que el sistema

SAP es una plataforma homogénea que piensa de forma única, incluso en el procesamiento de las tareas administrativas de 60 actividades distintas. Además, la madurez del sistema, que tiene unos procesos muy robustos y ofrece un modelo de dato único, le ofrecía la garantía que necesitaba para abordar la iniciativa con éxito.

Ahora, con SAP, la empresa aceitera sabe en todo momento donde se produce o se envasa el aceite, independientemente de que en un lugar sea tratado como materia prima y en otro, como producto terminado.

“La combinación del criterio económico y su fuerte presencia en el mercado, que implica más garantías de futuro, fue lo que inclinó la balanza hacia SAP”.

Jerónimo Pérez Limón. Director de Compras de ACESUR

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Con los objetivos claros y una metodología probada

El grupo aceitero quería disponer de un sistema integrado de gestión de la organización que facilitase la disponibilidad de la información en el momento necesario, obteniendo integración y unificación.

Altim Tecnologías de la Información S.L, Gold Partner de SAP, fue el elegido para llevar a cabo el proyecto de implantación, debido a que la empresa ha desarrollado “myaltim:olium”, anteriormente denominada “olium@altim”, una solución cualificada SAP que está pre-parametrizada para el sector oleico y que es ampliamente utilizada para cubrir las especificidades de esta industria.

La iniciativa tecnológica, que se caracterizó por el despliegue de los módulos de la solución en todos los centros y plantas de producción al mismo tiempo –Big Bang–, se llevó a cabo siguiendo la metodología ASAP (Accelerated SAP) de SAP,

que incluye las siguientes fases: preparación del proyecto, Business Blueprint, realización, preparación final y arranque/soporte.

También se instaló SAP NetWeaver Business Warehouse (BW) como repositorio de la información transaccional del sistema ERP, que está organizada de tal manera que permite adaptarse mejor a las necesidades de reporting de ACESUR, disminuyendo los tiempos de consulta y optimizando el uso de los recursos de hardware.

En el momento de la implantación, las soluciones de SAP se instalaron en un equipo IBM iSeries con base de datos DB2. Sin embargo, ACESUR está en pleno proceso de cambio para llevar su infraestructura de hardware a un modelo de hosting con REALTECH. Por tanto, este sistema de gestión en breve operará bajo un entorno de nube privada basado en Linux.

“Nuestra apuesta es a largo plazo: cuando SAP entra por la puerta, es para quedarse”

Óscar Lozano. Director de Sistemas de Información de ACESUR

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Una solución específica para su sector

La solución cualificada “myaltim@olium”, basada en SAP Business All-in-One, es empleada en la actualidad por 86 usuarios, y da soporte a prácticamente todos los procesos y canales de la organización: envasado, refinado de aceite, compra-venta de granel, gestión de aceitunas, verdeo, aderezo, control de calidad, elaboración de salsas, cogeneración eléctrica, gestión de residuos del olivar, biodiesel...

Esta solución está pensada para empresas de la industria del aceite comestible y cubre las peculiaridades de este sector como el control de los costes del producto, planificación de la producción y gestión de la calidad, así como las relaciones con los clientes, proveedores y cooperativistas, permitiendo a la empresa tomar decisiones adecuadas y mejorar su competitividad en el mercado.

“La existencia de una solución vertical permitió acortar bastante la implantación y ésta fue una de las ventajas que ofreció Altim, que también destacó durante la ejecución por su flexibilidad para adoptar los cambios que se precisaron a lo largo del iniciativa”.

Óscar Lozano. Director de Sistemas de Información de ACESUR

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Simplificación de la gestión

Tras la conclusión del proyecto, ACESUR ha integrado sus procesos de negocio en un único sistema de gestión. Esto le ha permitido la integración y homogeneización de los procesos que antes se gestionaban de forma heterogénea y, en definitiva, simplificar la gestión.

De esta forma, a través de la optimización y centralización de la gestión, se ha facilitado una mayor visibilidad del negocio y, en consecuencia, ha aumentado el control sobre las actividades.

Con la solución de gestión y SAP NetWeaver Business Warehouse (BW), el grupo empresarial dispone de un dato único, es decir, información fiable de su actividad

diaria, disponible en tiempo real, lo que agiliza la definición de escenarios futuros y los procesos de toma de decisiones por parte de la alta dirección, que son más ágiles y rigurosos. Ahora no tiene que esperar a sincronizar procesos e información entre diferentes sistemas y consolidarlos.

Las mejoras son notables en áreas como el control de facturación a clientes en cuanto a fechas, cuantías y formas de pago; seguimiento de los costes de producción y precio del lote fabricado; la trazabilidad de los materiales y lotes; el control de stock de materia prima y producto terminado; la gestión y control de la calidad y caducidades o la planificación de los costes de producción y costes generales.

“La tarea más difícil cuando adquieres distintas empresas y te conviertes en un grupo, es conseguir que todas funcionen como una, y que la rueda se mueva correctamente. En definitiva, que la información esté siempre disponible y que todas nuestras plantas y sociedades trabajen más o menos de la misma forma. SAP ha sido clave para lograrlo”.

Juan José Pérez Andersen. Director Financiero de ACESUR

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

SAP HANA en el punto de mira

ACESUR Grupo tiene la intención de seguir apostando por las soluciones del proveedor, y su primera parada será la familia de soluciones de Business Intelligence de SAP.

SAP HANA también está en su punto de mira, para optimizar el rendimiento de la compañía estableciendo una mayor conexión entre las personas, la información y las sociedades, por lo que observará la evolución de la tecnología in-memory.

Igualmente, están llevando a cabo roll-outs a otras sociedades más periféricas del grupo, ultimando la implantación de la solución de SAP en aquellas filiales que todavía no disponen de él.

De momento, la compañía andaluza está acometiendo un proyecto de envergadura pasando de tener su infraestructura de sistemas in-house a un modelo de alojamiento en cloud.



Salir

